

项目绩效自评报告

项目名称：驻外工作经费补助

市级项目主管部门：汕头市人民政府汕头经济特区管委会驻广州办事处

填报人姓名：肖晓燕

联系电话：13592879979

填报日期：2022 年 6 月 20 日



一、基本情况

2021年2月18日，汕头市财政局发文《关于批复2021年部分预算的通知》（汕市财预【10】号），安排了我处驻外工作经费补助专项资金117万元，主要用于驻外单位公务接待、离休人员医疗费、公务用车购置等相关工作。另外追加汕特驻深贸易服务公司破产清算专项经费332万元。截至2021年12月31日，项目已支付441.8万元，结余7.2万元。

二、自评情况

（一）自评分数

对照省级财政项目支出绩效自评指标表，驻外工作经费补助项目经费自评分数为87分。具体各项权值得分分析如下：

1、目标设置：得18分（扣2分）。

根据《关于印发汕头市人民政府（汕头经济特区管理委员会）驻广州办事处职能配置、内设机构和人员编制规定的通知》（汕机编[2001161号]）要求，我处主要职能是一是负责与驻地和周边地区党委、政府及有关部门联系；宣传介绍汕头市的政治、经济情况和投资环境，促进与各市间的相互了解和友好往来。参与我市与联系地区之间有关重大活动的联络和服务工作。二是组织、开展与各市间的经济合作和招商引资工作，拓展我市的招商引资活动，积极为经济合作牵线搭桥，协助我市企业



拓展市场，做好合作项目的跟踪和服务工作，提高招商引资效率。三是加强调查研究，做好信息交流及收集、整理工作，为市委市政府决策提供参考依据。四是负责我市在联系地区企业的协调服务工作。参与调解劳务纠纷，调查并协助解决相关投资者反映的重要问题。五是负责市领导赴联系地区公务活动的接待工作。为市级各部门在当地开展业务活动提供咨询服务和工作方便。为贯彻工作部署，项目经费使用目标设置科学合理，并有明确的预期产出和效果，绩效目标明确，是有依据、可衡量的工作目标。

2、资金管理：10分（扣2分）。

2021年度我处驻外工作经费补助项目经费共449万元（其中包含追加汕特驻深贸易服务公司破产清算专项经费332万元），资金到位率100%。项目预算支出符合相关规定，未存在调整预支出内容或超范围、标准支出情况。各项费用支出按项目计划进度进行。截至2021年12月底，项目实际支出金额为441.8万元，结余7.2万元。

3、事项管理：7分（扣1分）。

我处2021年4月修订了《汕头市人民政府驻广州办事处收支业务内部控制制度》和《汕头市人民政府驻广州办事处单位内部会计控制制度》。通过严格执行落实这两项内控制度，进一步保证了单位收支预算执行的严肃性和准确性，保证单位收支

业务的规范性和科学性；进一步规范了单位内部会计风险控制，明确会计机构及相关人员职责，充分发挥会计在单位风险管控中的作用，强化财务监督，维护国家和集体利益，确保财务工作有章可循、规范安全。每年财政结算后，我处均委托第三方会计师事务所进行财务审计。

4、经济性：4分（扣1分）。

我处以开展党史学习教育为抓手，以落实巡察整改为推手，不断掀起学习贯彻党的十九届六中全会和市第十二次党代会精神热潮，紧跟汕头建设新时代中国特色社会主义现代化活力经济特区的步伐，为汕头深度融入“双区”建设、在新时代经济特区建设中迎头赶上贡献力量。

5、效率性：23分（扣2分）。

我处的驻外工作任务是一个长期性、系统性、综合性的项目工作。一直以来，我们根据不同的接待任务和工作目标，在确保无差错的基础上，不断努力提高工作效率。

6、效果性：24分（扣1分）。

2021年，我处各项驻外任务得到有效巩固与拓展。

（一）公务保障安全周到。我们充分发挥驻在粤港澳大湾区核心区域的独特优势，努力为我市学习先进、深化合作、推动区域协调发展做好公务后勤保障。全年共服务来穗公干的各级领导和工作人员 2979 人次，提供用车 2479 车次，其中接送参加

广州周边召开的会议 51 次，实现安全无事故的目标。

(二) 信访维稳稳妥得力。一直以来，我处把信访维稳工作摆在突出位置，力求扎实稳妥协助处理非正常上访事件，为维护省会城市稳定发挥积极作用。一是认真做好群众工作，用心用情开展协调处置。一方面耐心细致疏导越级上访群众工作，引导其合理表达正当诉求，杜绝发生过激行为；一方面真诚帮助解决群众实际困难，如为困难群众解决返汕路费、联系当地部门反映其困难情况、协调当地落实专人接洽服务等，把这项送上门来的群众工作办好。二是在各敏感时期，不断提高政治站位，千方百计做好信访维稳工作。在省委全会、省两会、全国两会、建党百年庆典等重要时段，我们都把信访维稳列为重中之重，实行 24 小时专人值班，畅通渠道，随时应对处置突发事件，为圆满实现我市信访维稳工作目标，作出积极贡献。我处全年共协助省、市、区三级信访维稳部门，劝返越级到省上访的群众 7 批 29 人次，无发生恶性事件。

(三) 信息工作拓源挖潜。今年以来，我们牢牢把握汕穗两地重点信息需求，有的放矢推动信息质量稳步提升，信息数量稳中有升。全年共向汕头市委办、市府办和广州市协作办报送各类信息 472 条，同比增长 10%。我们除了练好信息编报的“内功”外，还积极开展各项调研活动，持续加大与省府办公厅、广州各党政部门、信息机构的业务交流，不断拓宽信息渠道。如 9

月，根据市委办关于报送三孩政策下生育险对策类信息的约稿要求，我们组成工作小组，充分调动信息资源，高效率完成专项信息《关于将试管婴儿费用纳入生育保险范围的建议》的信息报送，彰显信息工作向专业、多样、深度领域发展的成果。

7、制度健全性：5分（扣1分）。

2021年4月，我处修订了办事处《政府采购管理办法》《固定资产（实物）管理办法》《单位内部会计控制制度》《收支业务内部控制制度》《收支业务管理规定》，制定了办事处《建设项目内部控制制度》。通过严格执行单位内部制度，进一步保证单位收支预算执行的严肃性和准确性，保证项目开支的规范性和科学性。

三、改进意见

由于我处的工作职能涉及范围较广，日常接待任务应急性和临时性较强，而驻外工作经费补助专项资金主要用于配合驻外工作的实际需要，对于项目支出的时间预期较难把握，这对项目执行效率和效果带来一定的影响。针对该问题，我处将加强项目管理，严守资金管理使用规定，提高资金的使用效率和效益。